

10

제주한의학연구원

1. 평가결과 종합

- 제주한의학연구원은 책임경영 11.9점, 과제성과 33점, 기관평가 44.09점 종합 점수 88.99점으로 평가 등급은 '나'임

구 분	책임경영	과제성과	기관평가	합계
배 점	15	35	50	100
평가점수	11.9	33	44.09	88.99
평가등급	나 등급			

2. 평가지표별 결과

구분	책임경영			과제성과		기관평가	합계
	경영철학과 리더십구현	정책 및 윤리준수	사업 및 조직관리	목표의 도전성	목표달성도		
평가점수	6.00	5.00	4.00	10.00	25.00	50.00	100.00
2021년	4.3	5	2.6	8	25	44.09	88.99

주요사항	<ul style="list-style-type: none"> • 기존의 중장기 경영전략을 토대로 비전·전략체계를 재수립하고 경영목표 달성을 위해 지속적으로 롤링하고 있음 • 기관의 조직규모와 역량, 내부 여건 등을 반영하여 현실가능한 중장기 경영목표 설정 필요 • 개인별 KPI 개발과 근무성적 평정과의 연계운영으로 인사평가의 객관화, 공정화 및 동기부여 필요 • 코로나19 감염 예방을 위한 방역, 방역지침 준수, 유연근무 등의 노력이 확인됨 • 내부고객 및 외부고객 만족도 조사를 실시하여 경영개선에 반영했지만 내부고객 만족도 조사의 객관성 제고 필요 • 다양한 사업을 추진하기 위한 전문성을 갖춘 조직인력 부족 • 단순산출지표인 각종 건수뿐만 아니라 사업 수행에 따른 결과(성과)지표를 보완할 필요가 있음 • 대표과제에서 목표치로 설정한 실적을 모두 달성하고 특히, 도민인지도 제고와 한의학 산업 지원, 연구장비 확보 및 활용 등에서 특히 목표대비 실적 달성이 우수함
------	---

3. 기관장평가 세부점수표

평가영역	지 표 명	세부 지표	배점	점수	지표성격
1.책임경영	1-1. 경영철학과 리더십 구현	① 비전 및 전략 제시	2	1.3	정성
		② 조직구성원의 동기부여를 위한 기관장의 노력과 성과	2	1.2	정성
		③ 지역사회 연계	2	1.8	정성
	1-2. 정책 및 윤리준수	① 청렴도 향상	4	4	정성/정량
		② 코로나19 대응력 강화	1	1	정성
		<감점> 비리발생 여부	누적	0	
	1-3. 사업 및 조직관리	① 조직역량 강화	2	1.2	정성
		② 대내외 소통 능력 및 상황변화에 따른 대응력	2	1.4	정성
	소 계		15	11.9	
2.과제성과	2-1. 목표의 도전성	① 대표과제 목표의 도전성	10	8	정성
	2-2. 목표달성도	② 목표 달성도	25	25	정량
	소 계		35	33	
3.기관평가	3-1. 기관평가	①기관평가 결과 반영	50	44.09	정량
	소 계		50	44.09	
총 계			100	88.99	

4. 지표별 평가결과

1) 책임경영

1-1. 경영철학과 리더십 구현

평가지표	1-1-1. 경영철학과 리더십 구현					
평가영역	책임경영	가중치	6.0	평가방법	정성	
		평가결과	4.3			
지표정의	○ 조직구성원에게 비전과 경영목표에 대해 명확하게 제시하고 이를 달성할 수 있도록 조직구성원 동기부여 노력과 성과를 평가한다. ○ 지방자치단체, 지방의회, 지역주민 등 대내·외 이해관계자와의 협력증진을 위한 노력과 성과를 평가한다.					
주요평가 의견					등급	득점
1. 비전 및 전략의 제시 (2점/정성)					4등급	1.3
<div>□ 제주 한의약산업의 미래가치를 창조하는 전문기관으로서의 사명과 제주 한의약 관련 산업 발전을 위한 컨트롤타워로서의 사회적 역할을 명확히 인지</div> <div>□ 윤리, 청렴, 사회적 가치 등 사회적 책임을 충실히 이행하고자 기관장의 핵심가치에 신뢰를 추가하여 NEW 핵심가치를 재정립한 것은 적절</div> <div>□ 기관의 조직규모와 역량, 내부 여건 등을 반영하여 현실가능한 중장기 경영목표 설정 필요</div>						
2. 조직구성원의 동기부여를 위한 기관장의 노력과 성과 (2점/정성)					4등급	1.2
<div>□ 연구 전문성 강화 및 조직 효율화를 위한 조직을 개편하고 환경변화 및 문제점 등에 대한 정기적인 주요사업 내부 모니터링 실시</div> <div>□ 연구 추진 공동협력 네트워크 구축 및 2021년 그린뉴딜, 기후변화 대응 연구, 코로나19 대응 신규과제 및 기획과제 발굴</div> <div>□ 직원 역량 제고 및 만족도 향상을 위한 직무교육 프로그램 운영</div> <div>□ 개인별 KPI 개발과 근무성적 평정과의 연계운영으로 인사평가의 객관화, 공정화 및 동기부여 필요</div>						
3. 지역사회 연계 (2점/정성)					1등급	1.8
<div>□ 이해관계자별 특성 반응을 통한 다양한 의견수렴 채널 구축</div> <div>□ 지역사회 연계를 위한 유관기관 네트워크 구축 및 운영</div>						
우수사항	□ 기존의 중장기 경영전략을 토대로 비전·전략체계를 재수립하고 경영목표 달성을 위해 경영목표를 지속적으로 롤링하고 있음					
미흡한 점 및 개선방안	<div>□ 기관의 조직규모와 역량, 내부 여건 등을 반영하여 현실가능한 중장기 경영목표 설정 필요</div> <div>□ 개인별 KPI 개발과 근무성적 평정과의 연계운영으로 인사평가의 객관화, 공정화로 동기부여 및 생산성 향상을 위한 노력이 요구됨</div>					

1-2. 정책 및 윤리준수

평가지표	1-2-1. 정책 및 윤리준수					
평가영역	책임경영	가중치	5.0	평가방법	정성/정량	
		평가결과	5			
지표정의	○ 도 정책과 기관장의 의사결정 부합성과 도의 권장정책 등을 준수하기 위한 기관장의 참여 의지와 그 결과를 평가한다.					
주요평가 의견					등급	득점
1. 청렴도 향상 (4점) - [평가지표] 기관의 청렴도 향상을 위한 기관장의 노력과 의지(2점/정성) - [평가지표] 기관장 청렴도 조사 결과(2점/정량)					1등급	4
<div><input type="checkbox"/> 2020년 제주한의약연구원 청렴도 향상 종합대책 계획 수립하여 추진</div> <div><input type="checkbox"/> 윤리경영 고도화 및 체계화를 위한 담당관 지정 운영</div> <div><input type="checkbox"/> 사전예방 중심의 부패방지 시스템 정비 및 강화를 위해 노력</div> <div><input type="checkbox"/> 청렴도 조사결과 100점 만점에 99.86점</div>						
2. 코로나19 대응력 강화 (1점/정성)					1등급	1
<div><input type="checkbox"/> 코로나19 감염 예방 및 확산 방지를 위한 복무지침 수립하여 운영</div> <div><input type="checkbox"/> 유연근무제 활용 등 적극적인 참여 유도하여 감염, 확산을 막음</div>						
우수사항	<input type="checkbox"/> 코로나19 감염 예방을 위한 방역, 방역지침 준수, 유연근무 등의 노력이 확인됨					
미흡한 점 및 개선방안	<input type="checkbox"/> 청렴도 향상을 위한 노력이 지속되어야 함					

평가지표	1-2-2. <감점> 비리 발생여부					
평가영역	책임경영	가중치	누적	평가방법	정량	
		평가결과	0			
지표정의	○ 기관장의 리더십 부족으로 발생한 기관 문제나 기관장 도덕적 결여로 발생한 부패 행위에 대해 감점을 부여한다.					
주요평가 의견					등급	득점
<감점> 비리 발생여부					-	0
<input type="checkbox"/> 해당사항 없음						
우수사항	<input type="checkbox"/> 해당사항 없음					
미흡한 점 및 개선방안	<input type="checkbox"/> 해당사항 없음					

1-3. 사업 및 조직관리

평가지표	1-3-1. 사업 및 조직관리					
평가영역	책임경영	가중치	4.0	평가방법	정성	
		평가결과	2.6			
지표정의	○ 사업의 원활한 추진을 위한 조직역량 강화를 위한 기관장의 노력 및 커뮤니케이션 노력을 평가함					
주요평가 의견					등급	득점
1. 조직역량 강화 (2점/정성)					4등급	1.2
<div><div><input type="checkbox"/></div>대내외 경영환경분석을 통한 3대 중점 연구 분야별 전문인력 재배치 및 중장기 경영/인력전략계획과 연계하여 전문인력 확보 및 조직 재설계 등을 적절하게 실시하고 있음</div> <div><div><input type="checkbox"/></div>중장기 발전전략 및 중기 인력계획에 맞춰 예산, 조직, 인력 등 별도의 계획을 수립하여 효율적으로 조직 운영 필요</div> <div><div><input type="checkbox"/></div>다양한 사업을 추진하기 위한 전문성을 갖춘 조직인력 부족</div>						
2. 대내·외 소통 능력 및 상황변화에 따른 대응력 (2점/정성)					3등급	1.4
<div><div><input type="checkbox"/></div>중앙정부 및 도 정책방향, 대내외 환경변화 등에 효율적으로 대응하기 위해 조직을 개편하고 연구T/F팀 신설 및 조직기능 재조정, 외부 전문가 집단 활용, 각종TF팀 운영 등 조직이 탄력적으로 운영되고 있음</div> <div><div><input type="checkbox"/></div>주요 이해관계자를 4개 유형(핵심, 협력, 잠재, 내부고객)으로 구분하여 이해관계자를 정의하고 다양한 소통채널을 통해 유형별 수요를 반영하여 전략수립 및 공유하고 있음</div> <div><div><input type="checkbox"/></div>내부고객 만족도 조사의 객관성 제고 필요</div>						
우수사항	<div><div><input type="checkbox"/></div>내부고객 및 외부고객 만족도 조사를 실시하여 경영개선에 반영</div> <div><div><input type="checkbox"/></div>新연구과제/사업 발굴을 위해 TF팀 구성 및 연구자문/과제관리위원회 구축, 유관기관 협력 등 연구 추진 공동협력 네트워크 구축</div>					
미흡한 점 및 개선방안	<div><div><input type="checkbox"/></div>내부고객 만족도 조사의 객관성 제고 필요</div> <div><div><input type="checkbox"/></div>중장기 발전전략 및 중기 인력계획에 맞춰 예산, 조직, 인력 등 별도의 계획을 수립하여 효율적으로 조직 운영 필요</div> <div><div><input type="checkbox"/></div>다양한 사업을 추진하기 위한 전문성을 갖춘 조직인력 부족</div>					

2) 과제성과

2-1. 대표과제 목표의 도전성

평가지표	2-1-1. 대표과제 목표의 도전성					
평가영역	과제성과	가중치	10.0	평가방법	정성	
		평가결과	8			
지표정의	○ 기관의 설립목적과 정관에 부합하고 기관을 대표하는 과제에 대해 도전성을 평가한다.					
주요평가 의견					등급	득점
1. 대표과제 목표의 도전성 (10점/정성)					2등급	8
<div><input type="checkbox"/> 대부분 지표의 달성도 및 점수가 우수하며, 설정된 대표과제의 목표 달성을 위해 노력함</div> <div><input type="checkbox"/> 단순산출지표인 각종 건수뿐만 아니라 사업 수행에 따른 결과(성과)지표를 보완할 필요가 있음</div>						
우수사항	<input type="checkbox"/> 도출된 대표과제는 기관의 정관상 설립목적과 사업영역에 맞게 잘 설정이 됨					
미흡한 점 및 개선방안	<input type="checkbox"/> 단순산출지표인 각종 건수뿐만 아니라 사업 수행에 따른 결과(성과)지표를 보완할 필요가 있음					

2-2. 목표 달성도

평가지표	2-2-1. 목표 달성도					
평가영역	과제성과	가중치	25.0	평가방법	정량	
		평가결과	25			
지표정의	○ 기관장 성과 계약 과제에 대한 달성도를 평가한다.					
성과목표 및 지표			목표치	실적치	배점	득점
1. 주요연구사업 추진						
① 자체연구과제 추진 - 과제관리 규정 준수 - 연구보고서 평가점수			4건, 90점 이상	4건, 94.12점	25	25
② 외부수탁 연구과제 유치 및 수행			2건	5건	15	15
2. 협력네트워크 강화 및 홍보						
① 기관협력 교류사업			20회	26회	15	15
② 도민 인지도 제고			15회	55회	5	5
3. 한의공공의료 및 한의약 산업 확산						
① 한의임상진료 지원 - 한의진료 및 교육			각 85명	각 115명	10	10
② 한의약 산업 지원			10건	21건	10	10
4. 조직역량 강화 및 연구인프라 구축						
① 내부만족도 제고 - 계획 수립 및 운영 - 만족도			2건, 80점 이상	3건, 89.9점	10	10
② 연구장비 확보 및 활용			2종, 100%	7종, 100%	10	10
우수사항	<input type="checkbox"/> 목표치로 설정한 실적을 모두 달성 <input type="checkbox"/> 도민인지도 제고와 한의약 산업 지원, 연구장비 확보 및 활용 등에서 특히 목표대비 실적 달성이 우수함					
미흡한 점 및 개선방안	<input type="checkbox"/> 미흡한 점 없음					